



Di Entreprenörer emellan

Ingrid Westman om att välja samarbetspartner ...

■ "Våga tro på din idé och kompetens. Bara för att man tycker något är självklart, behöver det inte ha gjorts. Sedan är det viktigt att ha sina samarbetspartners som man jobbar tajt med. Man behöver inte anställa, man kan växa ändå."



KREATIVT BYGGE.
Ingrid Westman med sin son Sixten. Kojan är inbyggd i en trappa på Skapaskolan i Huddinge.

FOTO: HANNA FRANZÉN

Aktiv för passivhus

Ingrid Westman behöver inte längre bygga energisnålt i smyg

Alla borde bygga passivhus. Det tycker Ingrid Westman, civilingenjör och grundare av byggföretaget Friendly Building.

Hon brinner så mycket för de energisnåla husen att hon förr byggde dem i smyg, fast beställaren tackat nej.

"Varför bygger vi inte passivhus i Sverige? Hela världen har fattat det här utom Sverige. I Tyskland, Nederländerna och Kanada är det en rörelse", säger Ingrid Westman och förklarar att det var så hon tänkte när hon startade Friendly Building, ett byggföretag som har specialiserat sig på passivhus.

Skapaskolan i Huddinge, som vi befinner oss i, är ett av Friendly Buildings byggprojekt. Byggnaden ger ett luftigt, rymligt och kreativt intryck. Det är högt i tak och i väggarna finns små kojor där barnen kan krypa in och leka. Fönstren är stora och släpper in mycket ljus.

"Det tog 15 dagar att montera ihop den här skolan. Vi jobbar med färdiga volyemelement, därför går det så fort att

montera", säger Ingrid Westman.

Ingrid Westman är utbildad civilingenjör vid Kungliga Tekniska högskolan, KTH, och har tidigare jobbat som arbetsledare på byggjätten NCC. Hon rekryterades till byggentreprenören Arcona som platschef och projektledare. Därefter var hon nio år som beställare på två fastighetsbolag, innan hon 2012 tog steget och startade sitt eget byggföretag Friendly Building.

"Alla i byggbranschen visste att man borde bygga energisnålt och med hög förtillverkning i fabrik, men ingen gjorde det. Jag startade eget för att bevisa för branschen att det går att göra arkitektritade passivhus industriellt."

Hon är övertygad om att passivhus är lösningen för att

spara energi och klara de nya klimatmålen från EU som innebär att senast den 31 januari 2020 ska alla byggnader vara nära-nollenergihus.

"Ett passivhus kan vara så energisnålt att det kommer ned till 70 procent under BBR-kraven, Boverkets bygg- och konstruktionsregler."

Passivhus är byggda med en teknik som gör att de kan ta tillvara värme som alstras av människor, solstrålar och elektronik. De är välisolerade och läcker värme minimalt. Det som skiljer passivhus från vanliga hus är framför allt formen, fönstren och att de inte har köldbryggor.

"Det vi sparar energi på är husets form. Tänk dig att du fryser om handen, då spretar du ju inte med fingrarna, utan knyter ihop den."

"Ett passivhus ska ha en kompakt form. För i Sverige, när vi hade kakelugnen som uppvärmning, hade man en extra dörr till glasverandan. Man stängde den och sedan fick verandan vara kall på vintern. Det där har vi sedan glömt bort på 1900-talet, det

Di Fakta

Friendly Building

- **Ägare:** Ingrid Westman.
- **Omsättning:** Från 2016 gick bolaget från 112 Mkr till 1 Mkr 2017. 2018 var omsättningen 100 Mkr och 2019 förväntas omsättningen bli 180 Mkr.
- **Att jag hade 1 Mkr i omsättning 2017 beror på att jag har en sådan redovisningsmetod som redovisar när projekten är klara.**
- **Resultat efter finansiella kostnader 2018, prognos:** 3 Mkr.
- **Antal anställda:** En.

är därför vi slösar så mycket energi."

Intresset för passivhus har ökat de senaste åren. Första året omsatte Friendly Building 6 miljoner kronor. 2019 väntas omsättningen bli 180 Mkr.

Mycket av företagets framgång beror på Ingrid Westmans envishet. I början kontaktade kunderna henne bara för att de visste att hon byggde volyemelement och trodde de

kunde få dem billigt, de var inte intresserade av själva passivhusen.

"Då, när jag startade Friendly Building, fick jag inte bygga passivhus för mina beställare. De tyckte det var så konstigt så jag gjorde det i smyg."

De beställde en sak och du gjorde något annat?

"Ja, desa att jag absolut inte fick bygga passivhus och då frågade jag vad det var som jag inte fick göra? De lämnade parametrar för hur tjocka väggarna fick vara, för de ville ha maximal uthyrningsbar yta och jag sa 'absolut, det förhåller jag mig till' och så byggde jag ett passivhus i alla fall. När de inte vet vad det är, vet de ju inte heller att de har fått ett passivhus."

Men kom det inte på dig?

"Efter resans gång och vi hade börjat bygga kom vd:n hos beställaren och sa så här: 'Ingrid, du som är så envis, det är möjligtvis inte så att du bygger ett passivhus nu i alla fall?'. Jag sa: 'jo...' och han svarade: 'Ja, men kan vi inte ta och certifiera det då?'. Jag bara: 'Ja!!!'"

Vad sa ägarna då?

"De blev jätteglada, flera år senare."

Idag behöver hon inte smyg.

Hon är vd och spindeln i nätet på sitt eget byggföretag. Hon har partnersom hon har långsiktiga samarbeten med. Cage Copher på Street Monkey Architect har varit med sedan starten och de delar kontor. Han har ritat Skapaskolan och många andra projekt.

"Jag startar alla projekt och

har externa projektledare och entreprenörer som jag jobbar tillsammans med. Då vet alla vad de ska göra och arbetet blir gjort väldigt effektivt. I framtiden vill jag att företaget ska växa lite till så att ett projekt avlöser ett annat. Jag vill också börja bygga höga hus. Jag vill visa vad tekniken kan åstadkomma", säger Ingrid Westman.



CAMILLA PÅLSSON

camilla.palsson@di.se

08-573 650 33